



***Cultura de Seguridad en las organizaciones,
instalaciones y actividades
con fuentes de radiación ionizante***

***X Congreso Regional Latinoamericano IRPA
de Protección y Seguridad Radiológica
Buenos Aires, Argentina
12 – 17 abril 2015***



FORO



Foro Iberoamericano de Organismos Reguladores
Radiológicos y Nucleares



Qué es el FORO?

es una asociación de Organismos Reguladores creada en el año 1997 con el objetivo de promover la seguridad nuclear, radiológica, y física al más alto nivel en la región iberoamericana.

Su Visión

Ser un ámbito fructífero para el fortalecimiento de las instituciones reguladoras de la región iberoamericana a través del intercambio de información y experiencias, así como con el trabajo en temas de mutuo interés.

Nuestro Idioma

Español

Miembros

ARGENTINA



Autoridad Regulatoria Nuclear

BRASIL



Comissão Nacional de Energia Nuclear

CHILE



Comisión Chilena de Energía Nuclear

COLOMBIA



Ministerio de Minas y Energía

CUBA



Centro Nacional de Seguridad Nuclear

ESPAÑA



Consejo de Seguridad Nuclear

MEXICO



Comisión Nacional de Seguridad Nuclear y Salvaguardias

PERU



Instituto Peruano de Energía Nuclear

URUGUAY



Autoridad Reguladora Nacional en Radioprotección

Áreas

- *Protección radiológica ocupacional*
- *Protección radiológica en aplicaciones médicas*
- *Protección radiológica del público y del medio ambiente*
- *Preparación y respuesta a emergencias*
- *Investigación y seguimientos de accidentes e incidentes*
- *Control de Fuentes*
- *Clausura y cierre de instalación*
- *Gestión de residuos*
- *Seguridad nuclear*
- *Transporte de material radiactivo*
- *Gestión del conocimiento*
- *Factores humanos y organizacionales*
- *Seguridad física*

Expertos del Proyecto del FORO

- **Ferro Fernández, R. CNSN, La Habana, Cuba (lider del grupo de expertos)**
- **Cruz Suárez, R., OIEA, Viena, Austria (coordinación científica)**
- **Arciniega Torres J., CNSNS, México DF, México**
- **Blanes Tabernero, A., CSN, Madrid, España**
- **Bomben, A.M., ARN, Buenos Aires, Argentina**
- **Da Silva Silveira, C., CNEN, Rio de Janeiro, Brasil**
- **Ordoñez Gutiérrez , E., CNSNS, México DF, México**
- **Perera Meas, J.F., ARNR, Montevideo, Uruguay**
- **Ramírez Quijada, R., IPEN, Lima, Perú**
- **Videla Valdebenito, R., CChEN, Santiago, Chile**

Cultura de Seguridad FORO

Expertos del Proyecto del FORO



Reuniones del Proyecto del FORO

- *La Habana, Cuba, octubre 2012*
- *Santiago, Chile, mayo 2013*
- *Lima, Perú, noviembre 2013*
- *Buenos Aires, Argentina, marzo 2014*
- *La Habana, Cuba, setiembre 2014*

➤ **Documento del Proyecto del FORO:**

***Cultura de Seguridad
en las organizaciones,
instalaciones y actividades
con fuentes de radiación
ionizante***



*“Cultura de Seguridad en las
organizaciones, instalaciones y actividades
con fuentes de radiación ionizante”*

*Versión Final
Diciembre 2014*

Foro Iberoamericano de Organismos Reguladores
Radiológicos y Nucleares
2014

Cultura de Seguridad (siguiendo el enfoque OIEA):

“es el conjunto de características y actitudes en las Organizaciones, sus directivos y trabajadores que aseguran que, como prioridad absoluta, las cuestiones de Seguridad reciben la atención que merecen por su importancia”.

Por **Seguridad** se entiende

“la protección de las personas y del medio ambiente contra los riesgos asociados a las radiaciones, así como la seguridad radiológica y física de las fuentes de radiación” , asumiendo que están estrechamente relacionadas.

Cultura de Seguridad

FORO



"Cultura de Seguridad en las organizaciones, instalaciones y actividades con fuentes de radiación ionizante"

Documento XXX
Versión Final
Noviembre 2014

INDICE

0	PREFACIO.....	III
1	INTRODUCCION.....	1
	1.1. Antecedentes.....	1
	1.2. Objetivos.....	5
	1.3. Alcance.....	6
	1.4. Estructura del Documento.....	6
2	FUNDAMENTOS TEÓRICOS DE CULTURA.....	9
	2.1. Conceptos Básicos.....	9
	2.2. Cambio Cultural.....	12
3	CULTURA DE SEGURIDAD EN LAS ORGANIZACIONES QUE REALIZAN ACTIVIDADES CON FUENTES DE RADIACIÓN.....	16
	3.1. Generalidades sobre Cultura de Seguridad.....	16
	3.2. Situación de la Cultura de Seguridad en las Organizaciones que realizan actividades con fuentes de radiación.....	17
	3.3. Definición de Cultura de Seguridad en las Organizaciones que realizan actividades con fuentes de radiación.....	18
	3.4. Particularidades de las Organizaciones que realizan actividades con fuentes de radiación que deben considerarse en el abordaje del concepto de Cultura de Seguridad.....	20
	3.4.1. Particularidades conceptuales.....	20
	3.2.2. Particularidades prácticas.....	21
4	ELEMENTOS BÁSICOS DE LA CULTURA DE SEGURIDAD EN LAS ORGANIZACIONES QUE REALIZAN ACTIVIDADES CON FUENTES DE RADIACIÓN.....	23
	4.1. Elementos Básicos de la Cultura de Seguridad en las Organizaciones que realizan actividades con fuentes de radiación.....	23
	4.1.1. <i>Prioridad de la seguridad</i>	24
	4.1.2. <i>Liderazgo y Compromiso visibles de la Alta Dirección con la seguridad</i>	26
	4.1.3. <i>Identificación y Solución oportuna de los problemas de seguridad</i>	27
	4.1.4. <i>Enfoque permanente en la seguridad</i>	28
	4.1.5. <i>Responsabilidad, Involucramiento y Comportamiento Individual con respecto a la seguridad</i>	29
	4.1.6. <i>Comunicación efectiva sobre seguridad</i>	30
	4.1.7. <i>Reporte libre sobre seguridad</i>	31
	4.1.8. <i>Tratamiento justo de los comportamientos individuales sobre seguridad</i>	32
	4.1.9. <i>Aprendizaje organizacional continuo sobre seguridad</i>	33
	4.1.10. <i>Ambiente de confianza y colaboración en seguridad</i>	34
5	NIVELES DE CULTURA DE SEGURIDAD EN LAS ORGANIZACIONES QUE REALIZAN ACTIVIDADES CON FUENTES DE RADIACIÓN.....	36
	5.1. El beneficio y la complejidad de establecer Niveles de Cultura de Seguridad.....	36
	5.2. Niveles de Cultura de Seguridad en las Organizaciones que realizan actividades con fuentes de radiación.....	36

v

- El documento del FORO sobre Cultura de Seguridad consta de **10 capítulos**.
- Desarrolla desde las **bases teóricas de la Cultura de Seguridad ...**
- Se resumen los aspectos teóricos más relevantes sobre el **concepto de Cultura** cuya comprensión es **esencial** para entender, abordar y actuar sobre la Cultura de Seguridad.
- De la abundante información e investigaciones existentes al respecto, se han **seleccionado** aquellas que se consideran **básicas** a los objetivos que persigue el documento.

Cultura de Seguridad

FORO



"Cultura de Seguridad en las organizaciones, instalaciones y actividades con fuentes de radiación ionizante"

Documento XXX
Versión Final
Noviembre 2014

6	INDICADORES DE LA CULTURA DE SEGURIDAD EN LAS ORGANIZACIONES QUE REALIZAN ACTIVIDADES CON FUENTES DE RADIACIÓN	39
6.1	Importancia y Tipos de Indicadores de la Cultura de Seguridad.....	39
6.2	Indicadores de la Cultura de Seguridad en las Organizaciones que realizan actividades con fuentes de radiación	40
6.3	Amenazas a la Cultura de Seguridad y Síntomas de su deterioro en una Organización que realiza actividades con fuentes de radiación.....	41
7	EVALUACIÓN DE LA CULTURA DE SEGURIDAD EN LAS ORGANIZACIONES QUE REALIZAN ACTIVIDADES CON FUENTES DE RADIACIÓN.....	48
7.1	Particularidades de la Evaluación de la Cultura de Seguridad.....	48
7.2	Vías de Evaluación de la Cultura de Seguridad en una Organización que realiza actividades con fuentes de radiación	50
7.3	Proceso de Evaluación de la Cultura de Seguridad en una Organización que realiza actividades con fuentes de radiación	51
7.4	Técnicas de Evaluación de la Cultura de Seguridad.....	54
7.4.1	Revisión Documental.....	55
7.4.2	Observación de Procesos.....	56
7.4.3	Encuestas.....	56
7.4.4	Entrevistas.....	59
7.4.5	Grupos Focales.....	60
8	FOMENTO Y DESARROLLO DE LA CULTURA DE SEGURIDAD EN LAS ORGANIZACIONES QUE REALIZAN ACTIVIDADES CON FUENTES DE RADIACIÓN	62
8.1	La Acción Interna de la Organización en el Fomento y Desarrollo de su Cultura de Seguridad.....	62
8.2	La Acción Externa en el Fomento y Desarrollo de la Cultura de Seguridad en las Organizaciones que realizan actividades con fuentes de radiación	62
8.2.1	Acción del Gobierno.....	64
8.2.2	Acción del Organismo Regulador.....	64
8.2.2.1	Formas de la Acción Externa del Organismo Regulador.....	64
8.2.2.2	Principios de la Acción Externa del Organismo Regulador sobre la Cultura de la Seguridad de las Organizaciones.....	65
8.2.2.3	Estrategias de acción del Organismo Regulador.....	66
8.2.3	Acción de las Sociedades Profesionales afines a la Protección Radiológica.....	67
8.3	Programa de Fomento y Desarrollo de la Cultura de Seguridad en las Organizaciones que realizan actividades con fuentes de radiación (PFD-CS).....	68
8.3.1	FASE I: Establecimiento de las Bases del Programa	68
8.3.2	FASE II: Desarrollo de las herramientas de evaluación de la Cultura de Seguridad.....	69
8.3.3	FASE III: Evaluación y diagnóstico de la Cultura de Seguridad.....	69
8.3.4	FASE IV: Planificación de las Acciones de Mejora de la Cultura de Seguridad.....	69
8.3.5	FASE V: Ejecución del Plan de Acción de Cultura de Seguridad.....	69
8.3.6	FASE VI: Evaluación de Seguimiento.....	70
8.3.7	Actividades de Entendimiento Común.....	70
8.3.8	Acciones sobre el Liderazgo y Compromiso de los Directivos con la Seguridad.....	71
8.4	Programa Nacional de Cultura de Seguridad.....	72
		74

- El documento del **FORO** sobre **Cultura de Seguridad** consta de **10 capítulos**
- **Detalla el proceso de evaluación para establecer el nivel de Cultura de Seguridad en las organizaciones que realizan actividades con fuentes de radiación para fines médicos, industriales, de investigación, gestión de residuos radiactivos y transporte de material radiactivo.**
- **Proporciona información, criterios y métodos para llevar a cabo la evaluación.**

Cultura de Seguridad

FORO

➤ El documento del FORO sobre Cultura de Seguridad consta de 10 capítulos

➤ El documento describe **indicadores de Cultura de Seguridad** y **amenazas y síntomas de deterioro**.

➤ y propone **formas y métodos para promover y desarrollar una Cultura de Seguridad sólida**.

6	INDICADORES DE LA CULTURA DE SEGURIDAD EN LAS ORGANIZACIONES QUE REALIZAN ACTIVIDADES CON FUENTES DE RADIACIÓN	39
6.1	Importancia y Tipos de Indicadores de la Cultura de Seguridad.....	39
6.2	Indicadores de la Cultura de Seguridad en las Organizaciones que realizan actividades con fuentes de radiación	40
6.3	Amenazas a la Cultura de Seguridad y Síntomas de su deterioro en una Organización que realiza actividades con fuentes de radiación.....	44
7	EVALUACIÓN DE LA CULTURA DE SEGURIDAD EN LAS ORGANIZACIONES QUE REALIZAN ACTIVIDADES CON FUENTES DE RADIACIÓN.....	48
7.1	Particularidades de la Evaluación de la Cultura de Seguridad.....	48
7.2	Vías de Evaluación de la Cultura de Seguridad en una Organización que realiza actividades con fuentes de radiación	50
7.3	Proceso de Evaluación de la Cultura de Seguridad en una Organización que realiza actividades con fuentes de radiación	51
7.4	Técnicas de Evaluación de la Cultura de Seguridad.....	54
7.4.1	Revisión Documental.....	55
7.4.2	Observación de Procesos.....	56
7.4.3	Encuestas.....	56
7.4.4	Entrevistas.....	59
7.4.5	Grupos Focales.....	60
8	FOMENTO Y DESARROLLO DE LA CULTURA DE SEGURIDAD EN LAS ORGANIZACIONES QUE REALIZAN ACTIVIDADES CON FUENTES DE RADIACIÓN	62
8.1	La Acción Interna de la Organización en el Fomento y Desarrollo de su Cultura de Seguridad.....	62
8.2	La Acción Externa en el Fomento y Desarrollo de la Cultura de Seguridad en las Organizaciones que realizan actividades con fuentes de radiación	62
8.2.1	Acción del Gobierno.....	64
8.2.2	Acción del Organismo Regulador.....	64
8.2.2.1	Formas de la Acción Externa del Organismo Regulador.....	64
8.2.2.2	Principios de la Acción Externa del Organismo Regulador sobre la Cultura de la Seguridad de las Organizaciones.....	65
8.2.2.3	Estrategias de acción del Organismo Regulador.....	66
8.2.3	Acción de las Sociedades Profesionales afines a la Protección Radiológica.....	67
8.3	Programa de Fomento y Desarrollo de la Cultura de Seguridad en las Organizaciones que realizan actividades con fuentes de radiación (PFD-CS).....	68
8.3.1	FASE I: Establecimiento de las Bases del Programa	68
8.3.2	FASE II: Desarrollo de las herramientas de evaluación de la Cultura de Seguridad.....	69
8.3.3	FASE III: Evaluación y diagnóstico de la Cultura de Seguridad.....	69
8.3.4	FASE IV: Planificación de las Acciones de Mejora de la Cultura de Seguridad.....	69
8.3.5	FASE V: Ejecución del Plan de Acción de Cultura de Seguridad.....	69
8.3.6	FASE VI: Evaluación de Seguimiento.....	70
8.3.7	Actividades de Entendimiento Común.....	70
8.3.8	Acciones sobre el Liderazgo y Compromiso de los Directivos con la Seguridad.....	71
8.4	Programa Nacional de Cultura de Seguridad.....	72

Cultura de Seguridad

FORO

- **El documento del FORO sobre Cultura de Seguridad, tiene 3 Apéndices y 5 Anexos.**
- **El análisis del impacto de la Cultura de Seguridad en la ocurrencia de sucesos radiológicos**
- **Buenas prácticas para el fomento y desarrollo de la Cultura de Seguridad**



"Cultura de Seguridad en las organizaciones, instalaciones y actividades con fuentes de radiación ionizante"

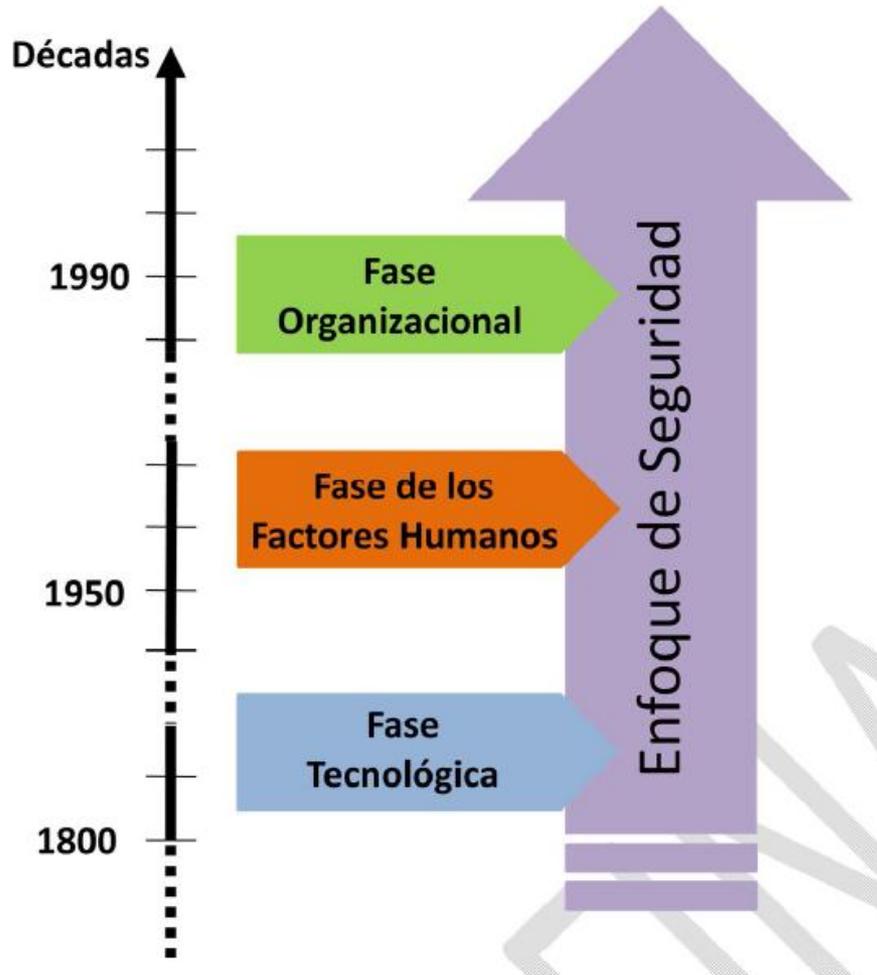
Documento XXX
Versión Final
Noviembre 2014

9	CULTURA DE SEGURIDAD Y SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD.....	
9.1	Relación de la Cultura de Seguridad con los Sistemas de Gestión de la Seguridad.....	74
9.2	Los Sistemas de Gestión en las Organizaciones que realizan actividades con fuentes de radiación.....	76
10	CULTURA DE SEGURIDAD EN EL ORGANISMO REGULADOR.....	77
10.1	Importancia de la Cultura de Seguridad en el Organismo Regulador.....	77
10.2	Definición de Cultura de Seguridad en el Organismo Regulador y sus Particularidades.....	77
10.2.1	Particularidades de la Cultura de Seguridad en el Organismo Regulador.....	77
10.3	Principales Elementos Básicos de la Cultura de Seguridad en el Organismo Regulador.....	78
10.3.1	Compromiso supremo con la Seguridad.....	79
10.3.2	Liderazgo y compromiso visible de la Alta Dirección del Organismo Regulador.....	80
10.3.3	Detección rápida de problemas de seguridad y Toma de Decisiones oportuna.....	81
10.3.4	Enfoque permanente en la seguridad.....	81
10.3.5	Actuación reguladora que favorece claramente a la seguridad.....	82
10.3.6	Relación profesional y reconocida del Organismo Regulador con las Organizaciones reguladas.....	83
10.3.7	Comunicación interna y externa efectiva sobre seguridad.....	83
10.3.8	Reporte libre y tratamiento justo de los comportamientos.....	84
10.3.9	Aprendizaje organizacional continuo.....	85
10.3.10	Comportamiento individual apropiado del personal del Organismo Regulador.....	86
	CONSIDERACIONES FINALES.....	88
	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	89
APÉNDICE I	PRINCIPALES SIGLAS, TÉRMINOS Y DEFINICIONES.....	93
APÉNDICE II	CRITERIOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LOS NIVELES DE CULTURA DE SEGURIDAD EN LAS ORGANIZACIONES QUE REALIZAN ACTIVIDADES CON FUENTES DE RADIACIÓN.....	97
APÉNDICE III	CRITERIOS PARA EL ESTABLECIMIENTO Y LA MEDICIÓN DE LOS INDICADORES DE LA CULTURA DE SEGURIDAD EN LAS ORGANIZACIONES QUE REALIZAN ACTIVIDADES CON FUENTES DE RADIACIÓN.....	126
ANEXO I	DEFINICIONES DE CULTURA DE SEGURIDAD SEGÚN DIFERENTES FUENTES Y SECTORES.....	212
ANEXO II	ANÁLISIS DEL IMPACTO DE LA CULTURA DE SEGURIDAD EN LA OCURRENCIA DE SUCESOS RADIOLÓGICOS.....	215
ANEXO III	EJEMPLO DE TRATAMIENTO DE COMPORTAMIENTOS INDIVIDUALES POR PARTE DE LOS DIRECTIVOS.....	239
ANEXO IV	PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS DE LA ORGANIZACIÓN ALTAMENTE FIABLE (OAF).....	240
ANEXO V	BUENAS PRÁCTICAS DE FOMENTO Y DESARROLLO DE LA CULTURA DE SEGURIDAD EN LAS ORGANIZACIONES QUE REALIZAN ACTIVIDADES CON FUENTES DE RADIACIÓN DESDE.....	

Cultura de Seguridad

FORO

- *Evolución histórica de los enfoques de seguridad*



Los factores humanos y organizacionales continúan teniendo la mayor incidencia en la ocurrencia de accidentes, estimándose su contribución cercana al 80-90 % de los casos, en diferentes sectores.

➤ 10 Elementos Básicos



- Fueron analizados diferentes **marcos conceptuales o enfoques** sobre los aspectos que deben caracterizar la **Cultura de Seguridad en una actividad con riesgos**.
- Como resultado se han definido **10 Elementos Básicos** para caracterizar la **Cultura de Seguridad**.

➤ 10 Elementos Básicos



- **Los 10 Elementos Básicos**
- **Todos están interrelacionados y**
- **Todos deben estar presentes para lograr una *Cultura de Seguridad sólida.***

➤ 10 Elementos Básicos



➤ ofrecen un **marco conceptual** que permite orientar las acciones y esfuerzos para el **fomento** y desarrollo, además para la **evaluación, progreso** y **monitoreo** de la **Cultura de Seguridad**.



➤ Niveles de Cultura de Seguridad

Esta clasificación en niveles de Cultura de Seguridad tiene **varios beneficios**:

- permite **conocer**, tras una evaluación, **dónde** se encuentra una organización en términos de su Cultura de Seguridad,
- facilita **visualizar las metas** o estados deseados, definir cuán distante se está de alcanzarlos y adoptar las **medidas y acciones** pertinentes, y
- **comparar**, a través de las **evaluaciones sucesivas**, el **progreso** que ha experimentado una organización en su Cultura de Seguridad.

En Cultura de Seguridad es necesario:

- **disponer de *indicadores que permitan monitorear* el estado de la Cultura de Seguridad,**
- **para reconocer si hay *progreso o declive*, y**
- **porque que no se puede mejorar lo que no se mide o evalúa.**

El monitoreo a través de INDICADORES, permite *identificar tendencias* que resultan muy beneficiosas para *alertar, tempranamente*, sobre un posible o inminente deterioro de la seguridad en la Organización, actuando con un “efecto anticipatorio”.

➤ Indicadores de Cultura de Seguridad



- Se propone un conjunto de **62 INDICADORES de Cultura de Seguridad**, para evaluar los 10 Elementos Básicos, y
- Estos indicadores pueden ser usados por las organizaciones para un **monitoreo sistemático** de sus compartamientos respecto de la Cultura de Seguridad.

➤ **Indicadores de Cultura de Seguridad**

- **El listado de indicadores constituye una guía para que las Organizaciones puedan comenzar a utilizarlos en su desempeño diario, de la forma apropiada y según sus particularidades.**
- **Esto le permitirá a la Organización familiarizarse con cada tipo de indicador y validar al mismo tiempo su efectividad.**
- **El documento describe como llevar a cabo una evaluación de Cultura de Seguridad en una Organización, aportando información, criterios y técnicas para realizar la evaluación.**
- **La evaluación de Cultura de Seguridad es un proceso imprescindible para diagnosticar su estado inicial y para decidir las acciones para su mejora.**



Proceso de evaluación y mejora de la Cultura de Seguridad

➤ *Proceso de Evaluación de la Cultura de Seguridad*

- *Se reconocen **5 técnicas** para **evaluar** la Cultura de Seguridad. Estas técnicas son:*
 - *Revisión documental,*
 - *Observación de procesos,*
 - *Encuestas,*
 - *Entrevistas y*
 - *Grupos focales.*

- *Cada uno de las técnicas tiene sus particularidades con **ventajas y desventajas**, enfatizándose que la aplicación de una sola técnica no es suficiente para arribar a conclusiones sobre la Cultura de Seguridad en una Organización.*

- *Por ello es **necesario aplicar de forma combinada y cruzada varias o todas estas técnicas**, pues cada una tiene una efectividad diferente para revelar o descifrar aspectos de la Cultura de Seguridad*

➤ 10 Elementos Básicos



- **Cultura de Seguridad en los Organismos Reguladores**
- **Para proveer un marco conceptual y una guiar las acciones y esfuerzos internos de los Organismos Reguladores en materia de Cultura de Seguridad.**

➤ 10 Elementos Básicos



Información de como desarrollar un **Programa de Fomento y Desarrollo de la Cultura de Seguridad**.

Ejemplos de **buenas prácticas** para el fomento de la Cultura de Seguridad, desde los Organismos Reguladores, tomadas de las **experiencias de los países miembros del FORO**.

➤ **Fomento y Desarrollo de la Cultura de Seguridad**

Hay dos formas de promover la Cultura de Seguridad en una Organización:

➤ **Acción *interna* de la propia Organización y**

➤ **Acción de *agentes externos*:**

Gobierno,

Organismos Reguladores,

Sociedades Profesionales,

Organizaciones de Educación y Entrenamiento y

Partes involucradas pertinentes (Stakeholders)

➤ Proyecto del FORO sobre Cultura de Seguridad

- **El documento del FORO sobre Cultura de Seguridad es la primera etapa de un proceso para lograr una Cultura de Seguridad sólida en las Organizaciones que trabajan con fuentes de radiación y**
- **Debe ser complementado luego con otras etapas focalizadas en la difusión e implementación del documento en los diferentes países miembros del FORO .**

➤ Proyecto del FORO sobre Cultura de Seguridad

- **La *difusión del documento* para facilitar el entendimiento técnico del mismo y preparar a las organizaciones, sus directivos y trabajadores para su *implementación* puede llevarse a cabo a través de:**
- **discusiones,**
 - **seminarios y**
 - **cursos organizados localmente en los países miembros del FORO y en eventos regionales.**

➤ Posibles acciones futuras

- **Difusión/implementación** a través de proyectos de cooperación técnica, y reuniones nacionales y regionales
- **Reuniones de expertos** para promover la Cultura de Seguridad
- **Considerar la creación de presentaciones audiovisuales** para ilustrar los Elementos Básicos de la Cultura de Seguridad.

➤ Documento del FORO sobre Cultura de Seguridad

- **Todas estas acciones contribuirán a la *implementación práctica, gradual y extensiva* del documento de Cultura de Seguridad en los países miembros del FORO.**
- **El documento del FORO sobre Cultura de Seguridad puede constituir una *referencia de gran utilidad* para la región Iberoamericana y**
- **Una *herramienta valiosa para alcanzar y mantener una Cultura de Seguridad sólida* en Organizaciones e Instituciones en otras partes del mundo.**

***Cultura de Seguridad
FORO***

***Cultura de Seguridad en las organizaciones,
instalaciones y actividades
con fuentes de radiación ionizante***

***X Congreso Regional Latinoamericano IRPA
de Protección y Seguridad Radiológica
Buenos Aires, Argentina
12 – 17 abril 2015***